



**„BLAŽEK PRAHA – ÚSPĚŠNÁ
REORGANIZACE
ODĚVNÍ FIRMY“**

Daniel Hříbal

Konference Insolvence 2023

Insolvence v případových studiích



CENTRUM
RESTRUKTURALIZACE
A INSOLVENCE
HARRYHO POLLAKA

BLAŽEK PRAHA

Úspěšná reorganizace oděvní firmy

Panelová diskuse:

Ladislav Blažek – CEO Blažek Praha

Jan Vácha – CFO Blažek Praha

Petr Opletal – AK Opletal

Jan Mašek – AK Constelius, IS

Daniel Hříbal – TARPAN Partners

Květen 2023



CENTRUM
RESTRUKTURALIZACE
A INSOLVENCE
HARRYHO POLLAKA

BLAŽEK PRAHA – představení společnosti

- Pánská móda zaměřená na vysokou kvalitu zpracování a nadstandardní služby
- Ryzí model B2C s minimem obchodní činnosti B2B
- Provozuje především kamenné prodejny a doplňkový e-shop
- Obchodní činnost v ČR i na Slovensku
- Výrobní a zpracovatelské aktivity prováděny v externí kooperaci
- Rozsáhlé dodavatelské zahraniční vztahy
- Největší aktiva v podobě zásob a zhodnocení kamenných prodejen (fit-outs)
- Těžištěm nákladů jsou mzdy a nájemné



CENTRUM
RESTRUKTURALIZACE
A INSOLVENCE
HARRYHO POLLAKA

Důvody úpadku a přístup k jeho řešení

- Pandemie Covid-19 a protiepidemická opatření státu
- Nucené opakované uzavření kamenných prodejen
- Omezená možnost prodeje přes e-shop
- Vysoký podíl zásob a fixní náklady
- Nejistota ohledně budoucího vývoje pandemie a změna chování zákazníků
- Komplexní struktura věřitelů, včetně zahraničí



CENTRUM
RESTRUKTURALIZACE
A INSOLVENCE
HARRYHO POLLAKA

Průběh insolvence

Neformální fáze

- Nepředcházela, resp. měla podobu interní přípravy na formální proces

Formální proces

- Mimořádné moratorium (Covid-19) a jeho prodloužení
- Dlužnický insolvenční návrh a předpřipravená reorganizace
- Povolení reorganizace, schválení reorganizačního plánu věřiteli i insolvenčním soudem
- Reorganizace dlužníka, postupné uspokojení věřitelů v definovaném rozsahu



Výsledek insolvenčního řízení

- Obnovení provozu podnikových prodejen po uvolnění protipandemických opatření
- Restrukturalizace podniku dlužníka (uzavření nerentabilních prodejen, posílení e-shopu, přejednání nájemních podmínek, adal.)
- Zachování kooperačních vazeb a vztahů, kontinuita podniku směrem k zákazníkům
- Úplná úhrada zapodstatovaných pohledávek
- Uspokojení věřitelů dle schváleného reorganizačního plánu (dříve než plánováno)



CENTRUM
RESTRUKTURALIZACE
A INSOLVENCE
HARRYHO POLLAKA

Zkušenosti a realizované změny

- Včasný a aktivní přístup dlužníka je klíčový pro úspěch insolvenční reorganizace
- Publicita moratoria a následného insolvenčního řízení
- Formální pravidla insolvenčního procesu zvyšují důvěru věřitelů v rovné zacházení, zejména u zahraničních partnerů
- Některé formální nástroje insolvenčního řízení usnadňují dohodu s věřiteli (např. přejednání nájemních smluv)
- Nezávislá a odborně vnímaná kompetence insolvenčního správce může sehrát pozitivní roli v procesu vyjednávání s věřiteli i investory
- Zkušenost insolvenčního procesu vedla k některým trvalým změnám ve fungování podniku



CENTRUM
RESTRUKTURALIZACE
A INSOLVENCE
HARRYHO POLLAKA

Děkujeme za pozornost !